

## ส่วนที่ ๒ ผลงานที่จะส่งประเมิน (เรียงลำดับตามความดีเด่นหรือความสำคัญ)

### ๑) ชื่อผลงาน

๑.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : การตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบประเมิน ติดตามพฤติกรรม และจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพไทย - ลาว (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : การตรวจสอบเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๒) ระยะเวลาที่ดำเนินการ

๒.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : ธันวาคม ๒๕๖๔ – ธันวาคม ๒๕๖๕

๒.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : เมษายน – กันยายน ๒๕๖๗

### ๓) สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

- ผลงานลำดับที่ ๑ : ตนเองปฏิบัติ ๘๐%

รายละเอียดผลงาน : ผู้ขอรับการประเมินได้รับมอบหมายให้ดำเนินการทำการตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามพฤติกรรม และจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพไทย - ลาว (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ของงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ ฯ ซึ่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้รับจ้างดำเนินการเป็นที่ปรึกษาของโครงการ ฯ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

๑. ฝ่ายบริหารงานทั่วไปลงทะเบียนรับใบสำคัญและเอกสารประกอบใบสำคัญ เสนอผู้มีอำนาจเพื่อสั่งการให้ผู้ขอรับการประเมิน ดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน

๒. เมื่อผู้ขอรับการประเมินได้รับเอกสารขอเบิกเงินจากผู้รับจ้างแล้ว นำมาตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารใบสำคัญการจ่ายเงิน หลักฐานที่จำเป็นต้องใช้ในการขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน

๓. ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารใบสำคัญการจ่ายเงิน และหลักฐานประกอบอื่น ๆ

- กรณีใบสำคัญหรือเอกสารประกอบใบสำคัญไม่ถูกต้อง แจ้งรายละเอียดผ่านเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานที่ปรึกษาโครงการ ฯ ดำเนินการแก้ไขเอกสารให้ถูกต้อง

- กรณีใบสำคัญหรือเอกสารประกอบใบสำคัญถูกต้อง ดำเนินการขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน

๔. จัดทำหนังสือขออนุมัติเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษา เสนอต่อผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี เพื่อสอบถามความถูกต้องก่อนเสนอผู้มีอำนาจในการอนุมัติการเบิกจ่ายต่อไป

กรณีที่เป็นผลงานร่วมกันของบุคคลหลายคน

รายชื่อผู้ที่มีส่วนร่วม ในผลงาน	ลายมือชื่อ	สัดส่วนผลงาน ของผู้ที่มีส่วนร่วม	ระบุรายละเอียดของผู้ที่มีส่วนร่วมในผลงาน
นางทิพย์วรรณ วงษ์บัณฑิตย์	(ลาออกจาก ราชการ)	๑๐	ให้คำปรึกษา สอบทานความถูกต้อง ของยอดเบิกจ่ายและความถูกต้อง ของใบสำคัญ
นางสาวบุญยปวีณ์ สัตยาลักษณ์		๑๐	ให้คำปรึกษา ร่วมกันดำเนินการ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ผลงานลำดับที่ ๒ : ตนเองปฏิบัติ ๘๐%

รายละเอียดผลงาน : ผู้ขอรับการประเมินได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ให้เป็นผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย เกี่ยวกับรายละเอียดการคำนวณหา ESCALATION FACTOR (K) ของผู้รับจ้างให้ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้ง วิเคราะห์และตรวจสอบการคำนวณหา ESCALATION FACTOR (K) ของส่วนราชการ ให้ถูกต้องตรงกับข้อมูล ที่ทำการบันทึกลงในโปรแกรม CUCHEM-K Version ๓.๐ ของสำนักงบประมาณ รวมทั้งเอกสารอื่น ๆ ที่ใช้ประกอบการดำเนินการขออนุมัติเบิกจ่ายเงินให้ถูกต้องก่อนดำเนินการจัดทำเอกสารขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน เสนอผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติเสนอกองการเงินและบัญชี เพื่อดำเนินการขั้นตอนต่อไป

กรณีที่เป็นผลงานร่วมกันของบุคคลหลายคน

รายชื่อผู้ที่มีส่วนร่วม ในผลงาน	ลายมือชื่อ	สัดส่วนผลงาน ของผู้ที่มีส่วนร่วม	ระบุรายละเอียดของผู้ที่มีส่วนร่วมในผลงาน
นางสาวบุญยปวีณ์ สัตยาลักษณ์		๑๐	ให้คำปรึกษา ร่วมกันดำเนินการ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
นางสาวธัญญ์นภัส จิรกุลธัญพัฒน์		๑๐	ตรวจสอบ และประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ๔) ข้อเสนอแนวความคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน (จำนวน ๑ เรื่อง)

เรื่อง การจัดทำทะเบียนคอมพิวเตอร์เบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ของสำนักบริหารโครงการ  
ทางหลวงระหว่างประเทศ

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้ขอรับการประเมิน)

(นางสาวนภาพ วงชารี)

(วันที่ ๒๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นางสาวนงเยาว์ ภิญโญ)

(วันที่ ๒๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)

(นายธวัช สวัสดิศานต์)

(วันที่ ๒๔ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

หมายเหตุ คำรับรองจากผู้บังคับบัญชาอย่างน้อย ๒ ระดับ คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชา  
ที่เหนือขึ้นไปอีก ๑ ระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวก็ให้มี  
คำรับรอง ๑ ระดับได้

# แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวคิด

(กรณีเลื่อนประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ)

ชื่อผลงานลำดับที่ ๑ การตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามพฤติกรรม และจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพไทย - ลาว (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

## ๑. สรุปสาระสำคัญ

ด้วยสะพานมิตรภาพ (หนองคาย - เวียงจันทน์) เป็นสะพานข้ามแม่น้ำโขงเชื่อมไทย - ลาว ขนาดใหญ่ แห่งแรก ก่อสร้างขึ้นในปี ๒๕๓๗ ด้วยระบบ Precast Segmental Box Girder เพื่อรองรับประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน เป็นการเชื่อมต่อระบบการขนส่งสินค้าทางราง รถไฟไทย - ลาว - จีน ขนส่งผ่านมายัง ประเทศไทยไปยังพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง และกระจายสินค้าไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ส่งเสริมเศรษฐกิจการค้าไทย - ลาว - จีน โดยขนส่งทางขบวนรถไฟผ่านสะพานมิตรภาพ (หนองคาย - เวียงจันทน์) รองรับปริมาณการจราจร รถบรรทุกและรถไฟระหว่างอำเภอ จังหวัดหนองคาย ประเทศไทย และนครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปัจจุบันสะพานมิตรภาพ (หนองคาย - เวียงจันทน์) มีสภาพของโครงสร้างสะพานเปลี่ยนแปลง ไปตามเวลาและสภาพการใช้งาน ส่วนของโครงสร้างหลักและโครงสร้างรองมีการเสื่อมสภาพและ อาจมีการชำรุด จึงมีความจำเป็นที่จะต้องตรวจสอบ ติดตามประเมินพฤติกรรมของสะพาน รวมทั้งจัดทำ แผนการบูรณะสะพานในส่วนที่จำเป็นอย่างเร่งด่วน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งการตรวจสอบและประเมินโครงสร้างของสะพานมีความจำเป็นต้องใช้วิธีการตรวจสอบแบบพิเศษ (Special Inspection) โดยใช้วิศวกรรมชั้นสูง และอาศัยอุปกรณ์ตรวจสอบสะพานที่พัฒนาจากเทคโนโลยี ที่ล้ำสมัย จึงจะสามารถช่วยลดข้อจำกัดของวิศวกรตรวจสอบสะพานขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถวินิจฉัยและตรวจสอบโครงสร้างของสะพานโดยละเอียด สามารถระบุความเสียหายของชิ้นส่วนและ การซ่อมแซมบูรณะอย่างเป็นระบบตามสภาวะการณ์ในห้วงเวลานั้น ๆ ได้อย่างถูกต้อง ตรงประเด็น

กรมทางหลวง โดยสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ได้รับเงินบริจาคแบบให้เปล่าจาก บริษัท เก้าเจริญ เทรน ทรานสปอร์ต จำกัด ซึ่งมีความประสงค์มอบให้โดยไม่มีเงื่อนไข เพื่อซ่อมบำรุงรักษา สะพานและดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างความแข็งแรงของสะพานและยืดอายุการใช้งานของสะพาน และสำนัก ฯ ได้ดำเนินการจ้าง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มาเป็นที่ปรึกษาของโครงการตรวจสอบประเมิน ติดตามพฤติกรรม และจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพ (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) สัญญาเลขที่ สค.๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔

ผู้ขอรับการประเมินได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ให้เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ ดำเนินการรวบรวม ตรวจสอบ และจัดทำเอกสารเพื่อขออนุมัติเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามพฤติกรรม และจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพไทย - ลาว (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าว จำเป็นต้องใช้ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความละเอียด รอบคอบและความชำนาญในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานและติดต่อประสานงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การ ดำเนินการเบิกจ่ายค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการมีความถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ ก่อนเสนอต่อผู้มี อำนาจอนุมัติและดำเนินการเบิกจ่ายเงินต่อไป

## ๒. สรุปขั้นตอนการดำเนินการ

- ๒.๑) ศึกษาระเบียบ หลักเกณฑ์ คำสั่ง คู่มือต่าง ๆ สัญญาจ้างที่ปรึกษา และศึกษาข้อกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบในการดำเนินการเบิกจ่ายเงิน
- ๒.๒) รวบรวมใบสำคัญและเอกสารประกอบใบสำคัญการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยจัดทำ Check List เป็นแนวทางในการพิจารณาความถูกต้องครบถ้วน
- ๒.๓) วิเคราะห์และตรวจสอบความถูกต้องของใบสำคัญและเอกสารประกอบใบสำคัญ
  - กรณีใบสำคัญหรือเอกสารประกอบใบสำคัญไม่ถูกต้อง แจ้งรายละเอียดผ่านเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานที่ปรึกษาโครงการ ฯ ดำเนินการแก้ไขเอกสารให้ถูกต้อง
  - กรณีใบสำคัญหรือเอกสารประกอบใบสำคัญถูกต้อง ดำเนินการเบิกจ่ายเงิน
- ๒.๔) จัดทำหนังสือขออนุมัติเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษา เสนอต่อผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี เพื่อสอบถามความถูกต้องก่อนเสนอผู้มีอำนาจในการอนุมัติการเบิกจ่ายต่อไป

## ๓. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

- ๓.๑) ผู้ขอรับการประเมินจะต้องศึกษา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความยุ่งยากซับซ้อนและหลากหลาย เช่น ในการรับเงินเพื่อจัดทำจ้างที่ปรึกษา เป็นการรับเงินบริจาคเงินช่วยเหลือแบบให้เปล่า จาก บริษัท เก้าเจริญ เทรน ทรานสปอร์ต จำกัด ซึ่งมีระเบียบการใช้จ่ายเฉพาะ มีขั้นตอนการไปรับเงินและนำเงินมาฝากคลัง
- ๓.๒) ผู้ขอรับการประเมินต้องศึกษาสัญญาจ้างที่ปรึกษา ซึ่งมีความยุ่งยากซับซ้อน มีข้อกำหนดวันเริ่มต้นและวันสิ้นสุดสัญญา ขอบเขตของงาน การคิดค่าปรับ และเงินประกันผลงาน ซึ่งแต่ละงวดงานมีลักษณะงานไม่เหมือนกัน มีการกำหนดระเบียบเฉพาะเจาะจงของการเบิกจ่ายค่าจ้างที่ปรึกษาในแต่ละงวดงานอย่างชัดเจน จึงต้องศึกษาความหมายเหล่านั้นอย่างละเอียด
- ๓.๓) เนื่องจากในการรวบรวมและตรวจสอบใบสำคัญการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษา จะต้องใช้ความละเอียดรอบคอบ ประสบการณ์ในการตรวจสอบถึงรายละเอียดของข้อมูลกับรายละเอียดในสัญญาให้มีความถูกต้องตรงกัน จะต้องตรวจสอบใบสำคัญและควบคุมจำนวนเงินที่ขอเบิกไม่ให้เกินวงเงินในสัญญา หากรายละเอียดในใบสำคัญการเบิกจ่ายเงินมีความคลาดเคลื่อนจะต้องติดต่อประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง
- ๓.๔) เนื่องจากในการเบิกจ่ายเงินในแต่ละงวดมีการกำหนดระยะเวลาและจำนวนเงินที่มีการเบิกจ่ายแน่นอน เพื่อเป็นการควบคุมจึงจำเป็นต้องมีการจัดทำทะเบียนการเบิกจ่ายเงินซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินสุทธิ เงินประกันผลงาน และเงินจ่ายล่วงหน้า ว่ามีการจ่ายเงินแต่ละงวดเป็นเงินเท่าไร และจ่ายเงินไปแล้วทั้งหมดเป็นจำนวนเงินเท่าไร

## ๔. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ)

### ๔.๑ เชิงปริมาณ

สามารถเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามพฤติกรรมและจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพไทย - ลาว (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ตามสัญญาเลขที่ สค.๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เงินค่าจ้างล่วงหน้า ๑ งวด เงินค่าจ้างที่ปรึกษางวดที่ ๑ - ๕ จำนวน ๕ งวด และเงินประกันผลงาน ๑ งวด เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๕,๔๘๐,๐๐๐ บาท

#### ๔.๒ เชิงคุณภาพ

การเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามพฤติกรรมและจัดทำแผนงานบูรณะสะพานมิตรภาพ (หนองคาย - เวียงจันทน์) ระยะที่ ๑ (เร่งด่วน) ไม่มีข้อทักท้วงจากกองการเงินและบัญชี

#### ๕. ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

- ๕.๑) การเบิกจ่ายเงินค่าจ้างที่ปรึกษา มีความถูกต้องตรงตามสัญญา
- ๕.๒) เพื่อลดความผิดพลาดในการดำเนินการเบิกจ่ายเงิน สามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- ๕.๓) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ

หมายเหตุ : ๑. ระดับชำนาญการ เขียนผลงาน ๒ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๒. ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ เขียนผลงาน ๓ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๓. ให้ผู้ขอรับการประเมินบุคคล อธิบายรายละเอียดเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงาน ไม่น้อยกว่า ๑ หน้ากระดาษ A๔ และไม่เกิน ๓ หน้ากระดาษ A๔ ต่อ ๑ ผลงาน

ชื่อผลงานลำดับที่ ๒ การตรวจสอบเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

## ๑. สรุปสาระสำคัญ

โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ เป็นการพัฒนาระบบทางหลวงให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนระบบโลจิสติกส์การขนส่งระหว่างประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ สนับสนุนการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างสองประเทศ สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายความเจริญ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาพื้นที่จังหวัดบึงกาฬ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน โดยได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลไทยในการดำเนินการศึกษาความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ วิศวกรรม และผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสำรวจออกแบบรายละเอียดของงานก่อสร้าง กรมทางหลวงได้รับงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อทำการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ มีจุดเริ่มต้นโครงการที่บริเวณแยกทางหลวงหมายเลข ๒๒๒ ที่ กม.๑๒๓+๔๓๐.๐๐๐ - กม.๙+๔๐๐ ระยะทางยาว ๙.๔๐๐ กิโลเมตร ตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ที่กำหนดเป็นมาตรฐานทางชั้นพิเศษ (๔ ช่องจราจร) ก่อสร้างทางแนวใหม่ ขนาด ๔ ช่องจราจร (ไปกลับข้างละ ๒ ช่องจราจร)

กรมทางหลวง โดยสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ได้เป็นผู้ว่าจ้างบริษัท บัญชากิจ จำกัด เป็นผู้รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ ๑ แห่ง ระยะทาง ๙.๔๐๐ กิโลเมตร ตามสัญญาที่ สค.๑/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ภายใต้วงเงินโครงการภาพรวมผูกพันการดำเนินการก่อสร้าง ๓ ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ โดยมี บริษัท เอเซียเน็ท เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแต้นส์ จำกัด และ บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแต้นท์ จำกัด เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการก่อสร้าง

ผู้ขอรับการประเมินได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ให้เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่การดำเนินการตรวจสอบเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย จังหวัดบึงกาฬ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ งวดที่ ๔ - ๑๕ (ประจำเดือน สิงหาคม ๒๕๖๔ - เมษายน ๒๕๖๗) ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าว จำเป็นต้องใช้ทักษะ ความรู้ความสามารถและความชำนาญในการตรวจสอบข้อมูลของส่วนราชการและบริษัทผู้รับจ้างตรงกับข้อมูลรายการคำนวณค่าปรับราคาค่างาน (ค่า K) ที่บันทึกลงในโปรแกรม CUCHEM-K Version ๓.๐ ของสำนักงานงบประมาณ รวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานและการประสานงานในส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการขออนุมัติเบิกจ่ายเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) มีความถูกต้อง

## ๒. สรุปขั้นตอนการดำเนินการ

- ๒.๑) ศึกษาระเบียบ หลักเกณฑ์ คำสั่ง คู่มือต่าง ๆ สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างทาง สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้อง และศึกษาข้อกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K)

- ๒.๒) เมื่อได้รับเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ทำการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรายละเอียดการคำนวณหา ESCALATION FACTOR (K) เช่น ตรวจสอบดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง เดือนที่ส่งมอบงาน เดือนสิ้นสุดสัญญา เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องตรงความเป็นจริง
- ๒.๓) บันทึกข้อมูลรายการคำนวณค่าปรับราคาค่างาน (ค่า K) ในโปรแกรม CUCEM-K Version ๓.๐ ของสำนักงานประมาณ เพื่อทบทวนความถูกต้อง ตามแนวทางปฏิบัติตามมาตรการการดำเนินการปรับลดค่างานก่อสร้างของหน่วยงานภาครัฐ
- กรณีรายละเอียดการคำนวณหา ESCALATION FACTOR (K) ไม่ถูกต้อง แจ้งเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ หรือบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการก่อสร้างเพื่อแจ้งผู้รับจ้างดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง
  - กรณีรายละเอียดการคำนวณหา ESCALATION FACTOR (K) ถูกต้อง ดำเนินการขั้นตอนต่อไป
- ๒.๔) จัดทำหนังสือขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน เสนอต่อผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงินและบัญชีและผู้บังคับบัญชา เพื่อสอบถามความถูกต้องก่อนส่งกองการเงินและบัญชี เพื่อทำหนังสือถึงสำนักงานประมาณพิจารณาต่อไป

### ๓. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

- ๓.๑) ศึกษาเปรียบเทียบ หลักเกณฑ์ คำสั่ง คู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบในการดำเนินการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ซึ่งต้องศึกษาประเภทและลักษณะงานใดบ้างที่นำมาพิจารณาคำนวณเงินเพิ่มหรือลดราคา และการจ่ายเงินเพิ่มหรือเรียกเงินคืนจากผู้รับจ้าง ตามเงื่อนไขของสัญญาแบบปรับราคาได้ เช่น งานอาคาร งานดิน งานทาง เป็นต้น
- ๓.๒) ในการรวบรวมเอกสารเพื่อทำการตรวจสอบรายการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) มีความยุ่งยาก เนื่องจากเอกสารมีเป็นจำนวนมาก จึงต้องมีการจัดทำ Check List รายการเอกสารเพื่อช่วยในการควบคุมไม่ให้เกิดความคลาดเคลื่อนของจำนวนงวดงาน ที่ทำการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) และตรวจสอบรายการจ่ายเงินให้เป็นไปตามสัญญาและเป็นธรรมต่อผู้รับจ้าง ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายการก่อสร้างจะส่งผลต่อปริมาณงานและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นหรือลดลงทำให้ต้องมีการปรับปรุงทะเบียนคุมรายการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอันเนื่องมาจากการคำนวณขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ที่ไม่ถูกต้อง
- ๓.๓) เนื่องจากรายละเอียดในสัญญามีความซับซ้อน มีการกำหนดสูตรและวิธีการคำนวณที่ใช้กับสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) หลากหลายสูตร โดยแต่ละสูตรมีความหมายที่แตกต่างกัน ซึ่งจะต้องนำสูตรและวิธีการคำนวณมาใช้ให้ตรงกับประเภทงาน และลักษณะของงาน
- ๓.๔) เนื่องจากผู้รับจ้างได้ทำการเบิกจ่ายเงินค่าก่อสร้างไปแล้ว และต่อมาโครงการก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลงมีการแก้ไขรายละเอียดในสัญญา ซึ่งทำให้ราคาต่อหน่วยมีการเปลี่ยนแปลง เพราะฉะนั้นในการคิดคำนวณค่าปรับราคาค่างาน (ค่า K) จากเดิมที่เคยมีการคำนวณไว้ จึงต้องมีการคำนวณคิดค่าปรับราคาค่างาน (ค่า K) ใหม่ให้ถูกต้องตามระเบียบ

#### ๔. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ)

##### ๔.๑ เชิงปริมาณ

สามารถตรวจสอบเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของงวดที่ ๔ - ๑๕ (งวดสุดท้าย) ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ๒๕๖๔ - เมษายน ๒๕๖๗ จำนวน ๑๒ งวด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๗๕,๙๑๕,๘๕๗.๑๒ บาท

##### ๔.๒ เชิงคุณภาพ

การตรวจสอบและจัดทำหนังสือขออนุมัติเอกสารการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย ส่งกองการเงินและบัญชี เพื่อให้สำนักงบประมาณพิจารณา มีความถูกต้อง ไม่เกิดข้อผิดพลาดหรือการคลาดเคลื่อนในการเบิกจ่าย

#### ๕. ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

- ๕.๑ การขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ - บอลิคำไซ) ตอน ๑ งานถนนฝั่งไทย มีความถูกต้องตรงตามสัญญา
- ๕.๒ ลดความผิดพลาดในการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) สามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ คำสั่ง และคู่มือต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- ๕.๓ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ในการดำเนินการขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

หมายเหตุ : ๑. ระดับชำนาญการ เขียนผลงาน ๒ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๒. ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ เขียนผลงาน ๓ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๓. ให้ผู้ขอรับการประเมินบุคคล อธิบายรายละเอียดเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงาน ไม่น้อยกว่า ๑ หน้ากระดาษ A๔ และไม่เกิน ๓ หน้ากระดาษ A๔ ต่อ ๑ ผลงาน

## ชื่อข้อเสนอแนวคิด

เรื่อง การจัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ของสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ

### ๑. สรุปหลักการและเหตุผล

เนื่องจากในปัจจุบันเทคโนโลยีก้าวหน้าขึ้นไปมากทำให้ระบบการจัดการต่าง ๆ เร็วขึ้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้ามามีบทบาทในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นอย่างมาก มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ต้องมีการปรับตัว และพัฒนาศักยภาพด้านการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานในรูปแบบใหม่ ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการเป็นรัฐบาลดิจิทัลในอนาคต ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ. ๒๕๖๔ – พ.ศ. ๒๕๖๕) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการไทย ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานภาครัฐระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ประเด็นที่ ๑ มุ่งสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

สำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ มีการแบ่งหน้าที่ตามโครงสร้างเป็นกลุ่มงานต่าง ๆ ที่มีความรับผิดชอบแตกต่างกัน ขนาดและจำนวนบุคลากรในกลุ่ม/ฝ่าย/งาน ที่แตกต่างกัน และในบางโอกาสต้องการข้อมูลแบบเร่งด่วน ทำให้การรวบรวมข้อมูลการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างหรือการสรุปข้อมูลการเบิกจ่ายเงินมีความยุ่งยากและใช้เวลานาน ดังนั้นเพื่อให้การทำงานมีความราบรื่นและประหยัดเวลาในการรวบรวมข้อมูล สามารถดึงข้อมูลมาใช้งานได้ทุกที่ ทุกเวลาช่วยให้การทำงานสะดวก และรวดเร็วขึ้น

ผู้ขอรับการประเมินจึงเห็นควรให้มีการจัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์เพื่อประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างรวดเร็ว และพร้อมสำหรับการนำข้อมูลไปใช้งานอยู่เสมอโดยควรนำระบบงานหรือเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูลในทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างของกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ซึ่งในปัจจุบันจัดทำในรูปแบบกระดาษ การเข้าถึงข้อมูลจำกัดเฉพาะเจ้าหน้าที่ของแต่ละสายทางที่รับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของกลุ่มบริหารการเงินและบัญชีและผู้บริหาร ซึ่งการเรียกดูข้อมูลดังกล่าวมีความสะดวกรวดเร็ว สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ผ่านทางคอมพิวเตอร์ (Personal computer : PC) สมาร์ทโฟน (Smartphone) หรือแท็บเล็ต (Tablet) เพื่อช่วยลดระยะเวลาการค้นหาข้อมูล ลดขั้นตอนการทำงาน และลดปริมาณการใช้กระดาษ ประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสาร รวมถึงรองรับปริมาณงานที่อาจจะมากขึ้นได้ในอนาคต

### ๒. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

#### ๒.๑ บทวิเคราะห์

ผู้ขอรับการประเมินขอเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการจัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ของสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ โดยได้นำหลักการวิเคราะห์ SWOT Analysis มาช่วยในการวิเคราะห์เพื่อค้นหาจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ที่เกิดขึ้นในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี เพื่อหาวิธีการจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานการเงินและบัญชีให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด ซึ่งสรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

<p style="text-align: center;">จุดแข็ง (Strength)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี มีความตั้งใจ กระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด</li> <li>● เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ แลกเปลี่ยน แบ่งปัน ความรู้ ให้คำปรึกษาในการทำงานซึ่งกันและกัน</li> <li>● เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี สามารถปรับตัวได้ดีพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้การทำงานเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น</li> <li>● เจ้าหน้าที่ มีความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยี สารสนเทศพื้นฐาน พร้อมเรียนรู้ทำความเข้าใจ เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ</li> <li>● ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านอุปกรณ์ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet)</li> </ul>	<p style="text-align: center;">จุดอ่อน (Weakness)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างาน ก่อสร้างแบบออนไลน์ มีความเสี่ยงจากภัยไซเบอร์ ทำให้ข้อมูลรั่วไหลได้</li> <li>● เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี ยังต้องใช้ดุลยพินิจในการตีความหมายของเอกสาร ที่มีลักษณะคล้าย ๆ กัน</li> <li>● ขาดงบประมาณที่นำมาใช้ในการศึกษาและ จัดหาโปรแกรม</li> </ul>
<p style="text-align: center;">โอกาส (Opportunity)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและศักยภาพของบุคลากร ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่ เข้ามาใช้ในการทำงานให้สอดคล้องกับการเป็น รัฐบาลดิจิทัลในอนาคต</li> <li>● ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้สามารถนำมาวิเคราะห์ เพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการ ทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</li> <li>● การนำเทคโนโลยีหรือแอปพลิเคชันใหม่ ๆ เข้ามา ใช้เพื่อช่วยให้ทำงานได้ง่ายขึ้น และสามารถ จัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ และมีความปลอดภัย สูงขึ้น</li> </ul>	<p style="text-align: center;">อุปสรรค (Threat)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปัญหาเชื่อมต่อและความเสถียรของเครือข่าย อินเทอร์เน็ตอาจพบปัญหาเกี่ยวกับความเสถียร ของเครือข่าย หรือปัญหาการเชื่อมต่อที่ส่งผลต่อ ความสามารถในการสื่อสารได้</li> <li>● บางครั้งการรับส่งข้อมูลมากเกินไปทำให้ระบบ ชัดข้อง และทำให้เอกสารบางส่วนที่ทำการ upload file ขาดหายไป ไม่สามารถเปิดไฟล์ได้</li> </ul>

## ๒.๒ แนวความคิด

ผู้ขอรับการประเมินขอเสนอข้อแนวคิดเกี่ยวกับการทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลในทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ของสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ซึ่งจากเดิมยังคงอยู่ในรูปแบบกระดาษนำมาจัดให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี รวมทั้งผู้บริหารของสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้สะดวกและรวดเร็วผ่านทางคอมพิวเตอร์ (Personal computer : PC) สมาร์ทโฟน (Smartphone) หรือแท็บเล็ต

(Tablet) สามารถกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งานและสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล การเพิ่มข้อมูล การแก้ไข การบันทึก การตรวจสอบ และการติดตามการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างของโครงการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ ช่วยลดเวลาการค้นหาข้อมูล ลดขั้นตอนและเวลาการทำงาน ลดปริมาณการใช้กระดาษในหน่วยงาน ประหยัดพื้นที่การจัดเก็บเอกสาร สามารถรองรับปริมาณงานและข้อมูลที่อาจจะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และในกรณีผู้ปฏิบัติงานมีการโอนหรือย้ายหน่วยงาน ก็สามารถเป็นการแบ่งปันข้อมูลไว้ให้กับผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ที่เข้ามาทำหน้าที่แทนผู้ปฏิบัติงานเก่า สามารถทำการสืบค้นข้อมูลได้สะดวกขึ้น ช่วยให้การถ่ายถอดข้อมูลระหว่างผู้ปฏิบัติงานเก่าและผู้ปฏิบัติงานใหม่ได้สะดวกขึ้น ช่วยให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัยยิ่งขึ้น

ผู้รับการประเมินได้ศึกษาขั้นตอนการจัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ โดยการจัดทำข้อมูลบนคอมพิวเตอร์ (Personal computer) ผ่านโปรแกรม Microsoft Excel โดยมีขั้นตอนดังนี้

๑. รวบรวมข้อมูลสถานะการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละโครงการ ซึ่งปัจจุบันจัดเก็บในรูปแบบกระดาษ

๒. สร้างแบบฟอร์มผ่านโปรแกรม Microsoft Excel ออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดทำทะเบียนคุมเบิกจ่ายค่างานก่อสร้างตามรูปแบบที่สำนัก ฯ กำหนด ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น วันที่ เลขที่เอกสารอ้างอิง รายละเอียดของการเบิกจ่ายเงิน จำนวนเงิน วันที่จ่าย และรายละเอียดการจ่ายเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อใช้เรียกดูข้อมูลได้ตลอดเวลาในกรณีที่ต้องการตรวจสอบข้อมูลย้อนหลัง

๓. สร้างแฟ้มข้อมูล (Folder) และอัปโหลดข้อมูลทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างเข้าสู่ระบบออนไลน์ ผ่านระบบ Cloud Computing ซึ่งเป็นพื้นที่เก็บข้อมูลในระบบอินเทอร์เน็ต

๔. แบ่งปัน (share) ข้อมูลให้เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชีทุกคน รวมถึงผู้บริหารในสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ โดยกำหนดสิทธิ์ให้สามารถเปิดใช้งานไฟล์ข้อมูลเพื่อเพิ่มแก้ไข บันทึกและตรวจสอบข้อมูล หรือนำข้อมูลไปใช้งานเพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ต่อไป

### ๒.๓ ข้อเสนอ

๑. จัดทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Microsoft Excel เนื่องจากใช้งานง่าย ทำงานได้สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพรองรับการจัดการข้อมูลในระดับที่ซับซ้อนได้ดี

๒. กำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างเมื่อมีการทำงานร่วมกัน ผ่านการตั้งค่าและกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงของบุคลากรในองค์กร เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงสามารถตรวจสอบการเข้าใช้งานในระบบย้อนหลังได้อีกด้วย

๓. ควรจัดให้มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพสำหรับการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีระบบอินเทอร์เน็ตที่เสถียร พร้อมสำหรับการใช้งานอยู่เสมอ

### ๒.๔ ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

อาจเกิดปัญหาด้านความปลอดภัยของการสร้างเอกสาร การบันทึกข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จำนวนเงินที่เบิกจ่ายมีความผิดพลาด มีการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง อาจทำให้ข้อมูลที่บันทึกไว้ไม่ตรงกับความเป็นจริง หรืออาจมีความกังวลใจว่าระบบออนไลน์จะมีการรั่วไหลของข้อมูลเอกสารที่มีมูลค่า ซึ่งอาจทำให้หน่วยงานได้รับความเสียหาย

ดังนั้น จึงต้องพิจารณาถึงเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลกำหนดสิทธิ์การเข้าใช้งานโพลเดอร์ดังกล่าว โดยกำหนดตามความเหมาะสมว่าบุคคลใดที่สามารถแก้ไขหรือเพิ่มข้อมูลได้ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบหลักในการดูแลนำเข้าและแก้ไขข้อมูล ซึ่งผู้ที่อัปเดตข้อมูล ทำหน้าที่ดูแลถ่ายโอนข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน (ระบุวันที่และเวลา) มีการตรวจสอบข้อมูลก่อนและหลังการบันทึกข้อมูลเสมอ หากมีการปรับปรุงข้อมูลหรือเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง ต้องปรับปรุงทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของงานก่อสร้างและตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติม

### ๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๓.๑ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในกลุ่มบริหารการเงินและบัญชี หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าถึงข้อมูลผ่านทางคอมพิวเตอร์ สมาร์ทโฟน หรือแท็บเล็ต อย่างสะดวกและรวดเร็ว ลดขั้นตอนและประหยัดเวลาการทำงานได้
- ๓.๒ ลดค่าใช้จ่ายด้านกระดาษเอกสาร ลดความสิ้นเปลืองของทรัพยากรและค่าใช้จ่ายภายในสำนักงาน อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมได้อีกด้วย
- ๓.๓ ลดระยะเวลาการทำงานด้วยการส่งต่อเอกสารดิจิทัลที่เข้าถึงได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถจัดระเบียบได้ง่าย
- ๓.๔ สามารถทำการสำรองข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลได้ง่าย
- ๓.๕ ช่วยส่งเสริมการทำงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับสถานการณ์ในยุคปัจจุบันที่นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงาน
- ๓.๖ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้แบบเรียลไทม์ มีการติดตามการเบิกจ่ายเงินค่างานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และแม่นยำ

### ๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินค่างานก่อสร้างแบบออนไลน์ ผ่านระบบ Cloud Computing ของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพ สามารถบันทึกข้อมูลได้ครบถ้วน ถูกต้อง

หมายเหตุ : ๑. ระดับชำนาญการ เขียนผลงาน ๒ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๒. ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ เขียนผลงาน ๓ เรื่อง และข้อเสนอแนวคิด ๑ เรื่อง

๓. ให้ผู้ขอรับการประเมินบุคคล อธิบายรายละเอียดเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงาน ไม่น้อยกว่า ๑ หน้ากระดาษ A๔ และไม่เกิน ๓ หน้ากระดาษ A๔ ต่อ ๑ ผลงาน

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้ขอรับการประเมิน)

(นางสาวนภาพ วงชารี)

(วันที่ ๒๒ ..... เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นางสาวนงเยาว์ ภิญโญ)

(วันที่ ๒๒ ..... เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

(ลงชื่อ) .....  ..... (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)

(นายธันวิน สวัสดิศานต์)

(วันที่ ๒๕ ..... เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)