

๒. ผลงานที่จะส่งประเมิน

๑) ชื่อผลงาน

๑.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : การจัดลำดับความสำคัญกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง.....

สะพานและอาคารระบายน้ำ เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี ๒๕๖๑.....

๑.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : การวางแผนพัฒนาโครงข่ายทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙.....

ตอน สะเมิง – วัดจันทร์ ภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด.....

๒) ระยะเวลาที่ดำเนินการ

๒.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : มิถุนายน – ตุลาคม ๒๕๕๙.....

๒.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : มกราคม – ตุลาคม ๒๕๕๙.....

๓) สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

๓.๑) ตนเองปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ : จัดทำผลงาน ๙๐ %.....

ศึกษารายละเอียดลักษณะงานของกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง สะพานและอาคารระบายน้ำ พิจารณาจำแนกลักษณะปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น รูปแบบก่อสร้างเพื่อแก้ไขปัญหา และตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุงสะพาน และอาคารระบายน้ำ พิจารณาการให้ค่าน้ำหนักของแต่ละปัจจัยอย่างเหมาะสม และสร้างแบบสำรวจข้อมูลสร้างแบบสำรวจความต้องการของกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง สะพาน และอาคารระบายน้ำเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดลำดับความสำคัญ

- ผลงานลำดับที่ ๒ : จัดทำผลงาน ๘๐ %.....

ศึกษาความสำคัญของเส้นทางคมนาคม ความเป็นมาของโครงการ และความจำเป็นในการเร่งรัดการก่อสร้างของโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙ ตอน สะเมิง – วัดจันทร์ ลงพื้นที่สำรวจภาคสนามตรวจสอบรายละเอียดของโครงการ รวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน นำข้อมูลที่ได้มาวางแผนการจัดตั้งงบประมาณ และเสนอปรับปรุงแบบการดำเนินงาน เพื่อให้โครงการแล้วเสร็จบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

๓.๒) ผู้ร่วมจัดทำผลงานปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ (๑) นายเสริมศักดิ์ นายนันท์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานวางแผน
.....
.....ร่วมจัดทำผลงาน ๑๐ % โดยให้คำแนะนำในการพิจารณา
.....ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญโครงการ
- ผลงานลำดับที่ ๒ (๑) นายเสริมศักดิ์ นายนันท์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานวางแผน
.....
.....ร่วมจัดทำผลงาน ๑๐ % โดยให้คำปรึกษาในการจัดทำคำ
.....ขอเสนอตั้งงบประมาณ และแนะนำรูปแบบก่อสร้างที่เหมาะสม
- (๒) นายมงคล ทวีชัยทศพล วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ
.....
.....ร่วมจัดทำผลงาน ๑๐ % โดยให้คำปรึกษาในการจัดทำคำ
.....ขอเสนอตั้งงบประมาณ และแนะนำรูปแบบก่อสร้างที่เหมาะสม

๔) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
(จำนวน ๑ เรื่อง)

เรื่อง แนวทางแก้ปัญหาความผิดพลาดจากเอกสารการเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง.....
ตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของงานโครงการย่อย

**แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการ
เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น**

ชื่อผลงานลำดับที่ ๑การจัดลำดับความสำคัญกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง สะพานและ.....
.....อาคารระบายน้ำ เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี ๒๕๖๑.....

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ในปีงบประมาณหนึ่งๆ มีการเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณเป็นจำนวนมาก แต่กรอบวงเงินงบประมาณที่กรมทางหลวงได้รับนั้นไม่เพียงพอที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้ มีความจำเป็นที่จะต้องคัดเลือกโครงการมาดำเนินการเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น โครงการย่อยของสำนักแผนงาน ประกอบด้วย ๓ กิจกรรมหลัก ได้แก่ กิจกรรมปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชน กิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง และกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุงสะพานและอาคารระบายน้ำ ซึ่งแต่ละกิจกรรมมีลักษณะงานที่แตกต่างกัน การพิจารณาจัดสรรงบประมาณก็มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องแตกต่างกันออกไป ซึ่งในการจัดลำดับความสำคัญเดิม ปัจจัยที่ใช้ในการจัดลำดับความสำคัญจะใช้เหมือนกันในทุกกิจกรรม ทำให้มีบางปัจจัยไม่สอดคล้องกับกิจกรรมนั้น รวมถึงในบางครั้งการพิจารณาจะใช้การพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของสำนักงานทางหลวง และจากการออกตรวจพื้นที่จริงประกอบกัน หากมีโครงการหลายๆ ทำให้เกิดความสับสนเนื่องจากปริมาณแผนงานที่มีจำนวนมาก และผู้รับผิดชอบอาจไม่สามารถออกตรวจแผนงานได้ทั่วทุกแผน รวมถึงการใช้วิจารณ์ญาณของผู้รับผิดชอบในการจัดสรรงบประมาณทำให้อธิบายหรือชี้แจงถึงเหตุผลทำได้โดยยาก ดังนั้น จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องหาเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณและคัดเลือกโครงการ มีหลักเกณฑ์ในการจัดลำดับความสำคัญตามหลักวิชาการ ใช้ปัจจัยที่สอดคล้องกับลักษณะของกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง สะพาน และอาคารระบายน้ำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน สามารถชี้แจงต่อผู้เกี่ยวข้องได้ ทำให้การจัดสรรงบประมาณสะท้อนความต้องการอย่างแท้จริง และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่า

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ จำแนกลักษณะปัญหา รูปแบบก่อสร้าง และตัวแปรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุงสะพาน และอาคารระบายน้ำ เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาคัดเลือกโครงการ

๒.๒ สร้างแบบสำรวจความต้องการ ของกิจกรรมก่อสร้าง ปรับปรุง สะพาน และอาคารระบายน้ำ เพื่อนำมาพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ

๒.๓ กำหนดหลักเกณฑ์และค่าน้ำหนักของแต่ละปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมก่อสร้างปรับปรุงสะพานและอาคารระบายน้ำ

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ เกิดการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม

๓.๒ มีการจัดลำดับความสำคัญตามหลักวิชาการ สามารถอธิบายได้ ลดการใช้วิจารณ์ญาณของผู้พิจารณาคัดเลือกโครงการ

๓.๓ สามารถชี้แจงให้หน่วยงานภายนอกหรือประชาชนทราบถึงวิธีการจัดลำดับความสำคัญ ของกรมทางหลวงได้

๓.๔ ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามลำดับความสำคัญที่เสนอไป

OK.
26.10.62

ชื่อผลงานลำดับที่ ๒ .การวางแผนพัฒนาโครงข่ายทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙ ตอน สะเมิง -
วัดจันทร์ ภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด.....

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙ ตอน สะเมิง - วัดจันทร์ เป็นเส้นทางคมนาคมที่สำคัญ เนื่องจากเป็นโครงข่ายที่เชื่อมโยงระหว่าง อ.สะเมิง กับ อ.กัลยาณิวัฒนา (บ้านวัดจันทร์) จ.เชียงใหม่ เดิมทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙ อยู่ในความรับผิดชอบของกรมทางหลวงชนบท โอนมอบทางหลวงให้ กรมทางหลวง เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๐ สภาพเส้นทางผ่านภูมิประเทศที่เป็นทางเนิน คั่นทางเดิมแคบ และบางช่วงมีความลาดชันมาก ผิวจราจรระหว่าง กม.๐+๐๐๐ - กม.๕๐+๑๒๕ , กม.๘๘+๔๒๕ - กม.๙๑+๖๓๓ เป็นแคพซีล (Cape Seal) และช่วงระหว่าง กม.๕๐+๑๒๕ - กม.๘๘+๔๒๕ เป็นทางลูกรัง สืบเนื่องจาก เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๒ ได้มีพระราชกฤษฎีกายกฐานะบ้านวัดจันทร์ เป็น อ.กัลยาณิวัฒนา และเป็นที่ตั้งของโครงการหลวงวัดจันทร์ ทำให้มีความต้องการใช้เส้นทางนี้ ในการสัญจรเพิ่มสูงขึ้น แต่โครงข่ายยังคงเป็นทางลูกรัง ทำให้ใช้สัญจรไปมาด้วยความยากลำบาก และไม่สามารถใช้เดินทางได้ในช่วงฤดูฝน กรมทางหลวงจึงมีแผนพัฒนาให้เป็นทางลาดยาง โดย มอบหมายให้ศูนย์สร้างทางลำปางเข้าดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๕๔ เรื่อยมาจนถึงปี พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นระยะเวลา ๖ ปี การกิจของศูนย์ฯก็ยังไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากปัญหาด้านงบประมาณ ไม่เป็นไปตามที่วางแผน ทั้งนี้ ในปี ๒๕๕๘ ทางโครงการหลวงฯ และจังหวัดเชียงใหม่ได้มีหนังสือขอ ความอนุเคราะห์รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมปรับปรุงเส้นทางดังกล่าว เนื่องจากประชาชนชาวอำเภอ กัลยาณิวัฒนาไม่ได้รับความสะดวกในการสัญจร ขนส่งผลิตผลทางการเกษตร รวมทั้งการส่งต่อผู้ป่วย ฉุกเฉินจากโรงพยาบาลกัลยาณิวัฒนามายังโรงพยาบาลศูนย์จังหวัดเชียงใหม่ โดยกรมทางหลวงได้รับ ข้อเสนอแนะจะก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จในปี ๒๕๖๐ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ฯ ที่ผ่านมา ระยะทางก่อสร้างที่เหลือ และงบประมาณที่รับแล้ว ต้องใช้ระยะเวลาอีกนานราวปี ๒๕๖๘ จึงจะก่อสร้างเสร็จตลอดสาย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องหาหนทางแก้ไข เพื่อให้สามารถพัฒนาเส้นทางนี้ เป็นทางลาดยางได้แล้วเสร็จตลอดทั้งสายภายในปี ๒๕๖๐ ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ ทำการสำรวจภาคสนาม เพื่อตรวจสอบเส้นทางภายในโครงการ สภาพพื้นที่ รายละเอียดของโครงการ รวบรวมข้อมูล ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงาน

๒.๒ วิเคราะห์หาวิธีแก้ปัญหา ซึ่งมีหลายแนวทาง เพื่อปรับวิธีดำเนินงาน ให้สามารถ ก่อสร้างได้แล้วเสร็จ ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดและงบประมาณที่จำกัด

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ ปรับปรุงทางหลวงหมายเลข ๑๓๔๙ ตอน สะเมิง - วัดจันทร์ จากทางลูกรังเป็นทาง ลาดยางได้อย่างสมบูรณ์โดยเร็ว

๓.๒ ผู้ใช้ทางสามารถมีทางเลือกในการเดินทางไปยัง อ.ปาย จ.แม่ฮ่องสอน โดยใช้ทางหลวง หมายเลข ๑๓๔๙ ได้อีกเส้นทางหนึ่ง

ชื่อข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
เรื่อง...แนวทางแก้ปัญหาความผิดพลาดจากเอกสารการเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญา
.....แบบปรับราคาได้ (ค่า K) ของงานโครงการย่อย.....

๑) สรุปหลักการและเหตุผล

ในแต่ละปีกรมทางหลวงได้รับจัดสรรงบประมาณมาดำเนินการพัฒนาโครงข่ายทางหลวง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานจ้างเหมาการทำผูกพันสัญญากับผู้รับจ้างโดยระบุเป็นสัญญาแบบปรับราคาได้ ซึ่งผู้รับจ้างสามารถขอรับการพิจารณาเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) ได้ตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ ประเภทยานงานก่อสร้าง สูตรและวิธีการคำนวณ ตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนดไว้ โดยในส่วน ของงานโครงการย่อยในความรับผิดชอบของสำนักแผนงาน ซึ่งเป็นงานที่ดำเนินการภายใน ๑ ปี โดยทั่วไปจะมีการส่งมอบงานจำนวน ๑-๓ งาน จึงจะดำเนินการขอเบิกเงินชดเชยในคราวเดียว นอกจากนี้ ลักษณะงานของโครงการย่อยจะมีจำนวนรายการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก ทำให้ในการ ตรวจสอบรายการคำนวณและเอกสารประกอบการพิจารณาขอเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง มักพบว่ามี ความผิดพลาดและปัญหาต่างๆบ่อยครั้ง เช่น ความไม่ถูกต้องครบถ้วนของเอกสาร วิธีการคำนวณผิด การเลือกใช้สูตรไม่ถูกต้องกับลักษณะงาน ฯลฯ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ทำให้การพิจารณาขอเบิกเงินชดเชย จากผู้รับจ้างมีความยุ่งยาก ใช้เวลาในการตรวจสอบมาก หากมีเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้มีหน้าที่ตรวจสอบและ จัดทำเอกสารการเบิกเงินชดเชยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว จะช่วยให้การทำงานมี ประสิทธิภาพสูงขึ้น

๒) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน

จากปัญหาความผิดพลาดและความล่าช้าในการตรวจการจัดลำดับความสำคัญรูปแบบเดิม จึงเสนอการจัดทำเอกสารเพื่อใช้ประกอบในการตรวจสอบการเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) ซึ่งมีรายละเอียดเพิ่มเติมจากคู่มือเดิมของกองการเงิน และบัญชี โดยมีรายละเอียดจากการยกตัวอย่างเอกสารจริงประกอบเพื่อให้ผู้อ่านสามารถมองเห็น ภาพ รวมถึงรวบรวมประเด็นปัญหาความผิดพลาดต่างๆ ที่ตรวจพบได้บ่อยจากการพิจารณาการเบิก เงินชดเชยค่างานก่อสร้าง เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำเอกสารการเบิกเงินชดเชยสามารถ ปฏิบัติงานได้ถูกต้องและรวดเร็วเพิ่มขึ้น

๓) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ ลดระยะเวลาในการพิจารณาตรวจสอบการเบิกเงินชดเชยค่างานก่อสร้างฯ (ค่า K) ทำให้สามารถเบิกจ่ายเงินชดเชยให้แก่ผู้รับจ้างได้เร็วขึ้น

๓.๒ ใช้เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการเบิกเงินชดเชย ค่างานก่อสร้างฯ (ค่า K)

๓.๓ ใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และเป็นแหล่งข้อมูลเบื้องต้นในการที่จะค้นคว้าหาความรู้ที่ เกี่ยวข้องกับ ค่า K ในภายหลังได้

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) พสุภา (ผู้เข้ารับการศึกษา)

(นางสาวพสุภา...เด่นดวง...)

(วันที่...๓๑... เดือน...กรกฎาคม... พ.ศ. ...๒๕๖๑...)

(ลงชื่อ) สมศักดิ์ นันท (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(...นายสมศักดิ์ นันท...)

(วันที่...๓๑... เดือน...กรกฎาคม... พ.ศ. ...๒๕๖๑...)